



Parecer de pré-adjudicação

Edital COMAB de Concessão Nº 01/2025

A Comissão de Outorga, instituída pela Resolução COMAB Nº 02, de 13/05/2025, vem apresentar o resultado da análise dos documentos de habilitação, segundo a ordem estabelecida no Evento 10 do Anexo 21 do Edital – Cronograma do leilão, bem como a análise final da Garantia da Proposta.

Desta forma, em conformidade com o Evento 15 do Anexo 21 do Edital – Cronograma do leilão, apresentamos o presente Parecer de pré-adjudicação, de que trata o item 17 do Edital, transcrito a seguir, com as análises efetuadas por esta Comissão de Outorga.

17. Parecer de pré-adjudicação

- 17.1 Analisadas todas as Propostas no prazo estabelecido no Cronograma do Leilão - Anexo 21 - a Comissão Avaliadora submeterá à COMAB seu Parecer de Pré-adjudicação do Leilão indicando a Proposta que considera vencedora. O Parecer será publicado no site da COMAB.*
- 17.2 O Relatório de Pré-adjudicação poderá ser contestado pelos Proponentes no Prazo previsto no Cronograma do Leilão - Anexo 21. A contestação deverá ser resolvida pela Comissão Avaliadora no prazo estabelecido no referido Cronograma.*
- 17.3 O Relatório de Pré-Adjudicação da Proposta será submetido pela Comissão Avaliadora à COMAB para aprovação e posterior emissão do Ato de Outorga.*



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

SUMÁRIO

I.	ANÁLISE DOS VOLUMES 01, 02 E 03 DA PROPONENTE PLUS BYTE SRL – 1ª COLOCADA NO CERTAME, SEGUNDO A ORDEM ESTABELECIDADA NO EVENTO 10 DO ANEXO 21 DO EDITAL – CRONOGRAMA DO LEILÃO	4
I.1	DADOS DA PROPONENTE	4
I.2	GARANTIA DA PROPOSTA (VOLUME 01).....	4
I.3	DOCUMENTOS CONSTANTES DO VOLUME 01.....	6
I.4	DOCUMENTOS DE QUALIFICAÇÃO (VOLUME 02)	7
I.4.1	HABILITAÇÃO JURÍDICA	7
I.4.2	HABILITAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA.....	10
I.4.2.1	CÁLCULO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	12
I.4.3	HABILITAÇÃO FISCAL E TRABALHISTA.....	13
I.4.4	HABILITAÇÃO TÉCNICA	16
I.4.5	DECLARAÇÕES E OUTROS DOCUMENTOS.....	18
I.5	PROPOSTA ECONÔMICA (VOLUME 03).....	20
I.5.1	PROPOSTA ECONÔMICA ESCRITA (VOLUME 03).....	20
I.6	ATENDIMENTO ÀS QUESTÕES FORMAIS DOS VOLUMES.....	21
II.	ANÁLISE DOS VOLUMES 01, 02 E 03 DA PROPONENTE CS INFRA S.A. – 2ª COLOCADA NO CERTAME, SEGUNDO A ORDEM ESTABELECIDADA NO EVENTO 10 DO ANEXO 21 DO EDITAL – CRONOGRAMA DO LEILÃO	22
II.1	DADOS DA PROPONENTE	22
II.2	GARANTIA DA PROPOSTA (VOLUME 01).....	22

IF-2025-83605833-APN-DCYS#MI

2



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

II.3 DOCUMENTOS CONSTANTES DO VOLUME 01.....	24
II.4 DOCUMENTOS DE QUALIFICAÇÃO (VOLUME 02)	26
II.4.1 HABILITAÇÃO JURÍDICA	26
II.4.2 HABILITAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA.....	28
II.4.2.1 CÁLCULO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	30
II.4.3 HABILITAÇÃO FISCAL E TRABALHISTA.....	31
II.4.4 HABILITAÇÃO TÉCNICA	34
II.4.5 DECLARAÇÕES E OUTROS DOCUMENTOS.....	35
II.5 PROPOSTA ECONÔMICA (VOLUME 03)	37
II.5.1 PROPOSTA ECONÔMICA ESCRITA (VOLUME 03).....	37
II.6 ATENDIMENTO ÀS QUESTÕES FORMAIS DOS VOLUMES	37
III. CONCLUSÃO.....	39



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

I. ANÁLISE DOS VOLUMES 01, 02 e 03 DA PROPONENTE PLUS BYTE SRL – 1ª
colocada no certame, segundo a ordem estabelecida no Evento 10 do
Anexo 21 do Edital – Cronograma do leilão.

I.1 DADOS DA PROPONENTE

PROPONENTE	
RAZÃO SOCIAL	PLUS BYTE SRL
CUIT	30-71440213-3
NATUREZA JURIDICA	Sociedade de Responsabilidade Limitada
NACIONALIDADE	Argentina
TIPO DE PARTICIPAÇÃO	Individual

I.2 GARANTIA DA PROPOSTA (VOLUME 01)

A garantia de proposta é tratada no item 7 do Edital.

Observa-se ainda a publicação da Deliberação COMAB Nº 07/2025, de 04 de julho de 2025, que tratou de esclarecimentos sobre o beneficiário do seguro garantia ou fiança bancária, bem como da possibilidade de conversão do valor da Garantia da Proposta para as moedas real ou peso argentino:

DELIBERAÇÃO COMAB Nº 07, DE 04 DE JULHO DE 2025

O PRESIDENTE E A SECRETÁRIA DA COMISSÃO MISTA ARGENTINO-BRASILEIRA - COMAB, no uso de suas atribuições, delibera:

Art. 1º No tocante aos itens 16.5.3. e 16.6.2, do Edital nº 1/2025, os quais indicam a COMAB como beneficiária do seguro-garantia ou fiança bancária, respectivamente, informa-se que a apólice de seguro-garantia, ou fiança bancária

IF-2025-83605833-APN-DCYS#MI

4



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

poderá ser, tanto emitida em favor da COMAB, quanto em favor da DELCON/COMAB, cuja Delegação de Controle (DELCON) tem por atribuição realizar os objetivos e finalidades da Comissão Mista Argentino-Brasileira (COMAB), sendo, portanto, legítima representante e beneficiária das garantias previstas no instrumento convocatório.

Para tanto, informa-se o CNPJ e CUIT da DELCON, quais sejam:

Brasil - CNPJ: 01.062.206/0001-09

Argentina - CUIT: 30-71145267-9

Art. 2º No tocante aos itens 7.3, I e 16.1, do Edital nº 1/2025, informa-se que deve ser interpretada como possível a conversão do valor da Garantia da Proposta para as moedas real ou peso argentino, desde que seja integralmente preservado o montante estabelecido no item 7.1 do edital, considerando-se a taxa de câmbio vigente três dias úteis antes da data da transação.

A taxa de câmbio de referência que deverá ser utilizada no mercado cambial brasileiro é a Ptax, publicada pelo Banco Central do Brasil (BCB), do tipo vendedor.

A taxa de câmbio de referência que deverá ser utilizada no mercado cambial argentino é aquela do Banco de la Nación Argentina, do tipo vendedor.

Art. 3º Esta Deliberação entra em vigor na data de sua publicação.

Os envelopes foram abertos na Sessão Pública do leilão, e avaliados, preliminarmente, pela Comissão de Outorga, a fim de verificar seu atendimento aos valores mínimos exigidos no Edital (itens 7.1 e 14.1), conforme disposto na Ata da Sessão pública do leilão.

ITEM DO EDITAL	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
7.1	Garantia de Proposta, conforme Edital.	04 - 05	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

7.3 (iii)	Carta de Apresentação da Garantia de Proposta	10	✓	✓	✓	✓
-----------	---	----	---	---	---	---

- **Modalidade:** Seguro-Garantia;
- **Instituição:** Evolución Seguros S/A;
- **Vigência:** 01 (um) ano, de 14/07/2025 a 15/07/2026;
- **Valor:** USD 1.300.000,00 (um milhão e trezentos mil dólares estadunidenses);
- **Referência:** Apólice registrada sob o nº 369.080.

I.3 DOCUMENTOS CONSTANTES DO VOLUME 01

ITEM DO EDITAL	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
7.3, (vi)	Declaração de Elaboração Independente da Proposta Econômica Escrita, conforme modelo do Anexo 15 do Edital.	53	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

9.1.3, (I)	Procuração nos moldes do modelo constante no Anexo 12 do Edital, acompanhado dos documentos que comprovem os poderes dos outorgantes, conforme última alteração arquivada no registro empresarial ou cartório competente.	12 17 e seguintes	✓	✓	✓	✓
------------	---	----------------------	---	---	---	---

Sendo assim, após análise realizada para elaboração do presente parecer, constatou-se a regularidade da documentação apresentada pela licitante, sendo aceita a garantia da proposta, tendo em vista o cumprimento às exigências editalícias.

I.4 DOCUMENTOS DE QUALIFICAÇÃO (VOLUME 02)

I.4.1 Habilitação Jurídica

ITEM DO EDITAL (ANEXO 5)	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
1	Carta de Apresentação da Documentação de Caráter Geral, conforme modelo do Anexo 6.	05	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

3.A	Se pessoa jurídica, ato constitutivo, estatuto ou contrato social em vigor, acompanhado das alterações e devidamente registrados no registro empresarial ou órgão competente.	44	✓	✓	✓	✓
3.B	Se pessoa jurídica, prova de eleição dos administradores em exercício, devidamente registrados na Junta Comercial ou Cartório de Registro competente.	52 e seguintes	✓	✓	✓	✓
3.C	Se Pessoa Jurídica, Certidão atualizada da Proponente pessoa jurídica expedida pelo registro empresarial ou cartório competente. Ou equivalente na Argentina.	Diligência	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

3.D	Se Pessoa Jurídica ou sociedade estrangeira autorizada a funcionar na Argentina, autorização de funcionamento e ato de registro ou autorização para o seu funcionamento, expedido pelo órgão competente.	N/A	-	-	-	-
3.E	Se Pessoa Jurídica ou sociedade estrangeira não estabelecida na Argentina, declaração conforme modelo constante no Anexo 16.	N/A	-	-	-	-

Diligência:

Foi solicitada, em 23/07/25, a apresentação do Certificado emitido pela IGJ, para comprovação do item 3.C.

Resposta à diligência:

Em atendimento à solicitação, foi apresentado o documento, sanando-se a omissão documental.



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

I.4.2 Habilitação Econômico-financeira

ITEM DO EDITAL (ANEXO 5)	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
4.A	Certidão negativa de pedido de falência, aut falência e recuperação judicial expedida pelo distribuidor judicial (varas cíveis) da comarca do município onde a empresa for sediada, com no máximo, 90 (noventa) dias anteriores à data prevista no cronograma para a entrega dos Documentos. Ou equivalente na Argentina.	313	✓	✓	✓	✓
4.B	Balanço patrimonial e respectivo demonstrativo de resultados, devidamente aprovados pela	127 e seguintes	✓	✓	✓	✓

IF-2025-83605833-APN-DCYS#MI



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

	assembleia geral ou sócios, conforme o caso, sendo vedada a apresentação de balancetes ou balanços provisórios.					
4.1	Balanço patrimonial indicado no item B da Tabela V, com patrimônio líquido de, no mínimo, USD 6.500.000,00 (seis milhões e quinhentos mil dólares estadunidenses), na data-base de junho de 2024, referente ao balanço patrimonial do exercício de 2023.	127 e seguintes	✓	✓	✓	X

Diligência:

Realizada em 23/07/25, requerendo apresentação comprovante de consulta em sistemas da Argentina, quais sejam NOSIS ou VERAZ, assim como a ratificação do Patrimônio Líquido.



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

1.4.2.1 Cálculo do Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido apresentado pela licitante, às fls. 128, Volume 2, comprovou o valor de ARS 657.906.240 (pesos argentinos), no exercício social de 2023.

Desta feita, consoante item 4.2, Anexo 5, do Edital, realizou-se a conversão do valor apresentado (<https://www.bcb.gov.br/conversao>) para o dólar estadunidense, na data base de 28/06/2024, obtendo-se o montante de USD 720.993,14 (setecentos e vinte mil novecentos e noventa e três dólares e catorze centavos de dólar), conforme se depreende da figura abaixo colacionada:

Conversor de Moedas

The screenshot shows the BCB's Currency Converter interface. At the top, the date of quotation is set to 28/06/2024. The input field 'Valor' contains 657.906.240,00, and the 'Converter de' dropdown is set to 'Peso argentino (ARS)'. The 'Para' dropdown is set to 'Dólar dos Estados Unidos (USD)'. The 'Resultado da conversão' section shows the conversion of 657.906.240,00 ARS to 720.993,1397 USD. Below this, the exchange rate is displayed as 1 ARS = 0,0010959 USD and 1 USD = 912,50 ARS. A disclaimer at the bottom states that the calculation is for informational purposes only and does not constitute a financial recommendation.

Valor	Converter de	Para
657.906.240,00	Peso argentino (ARS) *	Dólar dos Estados Unidos (USD) *

Resultado da conversão

Conversão de: Peso argentino/ARS (706)	Para: Dólar dos Estados Unidos/USD (220)
Valor a converter: 657.906.240,00	Resultado da conversão: 720.993,1397

Data cotação utilizada: 28/06/2024
Taxa:
1 Peso argentino/ARS (706) = 0,0010959 Dólar dos Estados Unidos/USD (220)
1 Dólar dos Estados Unidos/USD (220) = 912,50 Peso argentino/ARS (706)

* O cálculo efetuado tem caráter informativo e não substitui as disposições da norma cambial brasileira para casos específicos de conversão.
• Conversões disponíveis para datas informadas a partir de 01/02/1999.
• Para dias não úteis, assume-se a cotação do dia útil imediatamente anterior.
• O Banco Central não assume qualquer responsabilidade pela não simultaneidade ou falta das informações prestadas, assim como por eventuais erros de paridades das moedas, ou qualquer outro, salvo a paridade relativa ao dólar dos Estados Unidos da América em relação ao Real, igualmente, não se responsabiliza pelos atrasos ou indisponibilidade de serviços de telecomunicação, interrupção, falha ou pelas imprecisões no fornecimento dos serviços ou informações. Não assume, também, responsabilidade por qualquer perda ou dano oriundo de tais interrupções, atrasos, falhas ou imperfeições, bem como pelo uso inadequado das informações contidas na transação.

Figura 1: Conversão do valor do Patrimônio Líquido de pesos argentinos para dólar estadunidense.

Respostas à diligência:

Em atenção à diligência requerida para o item 4.A, foi apresentado o comprovante NOSIS.

No tocante ao item 4.1, Anexo 5, do Edital, o qual exigiu o valor de USD 6.500.000,00 (seis milhões e quinhentos mil dólares estadunidenses), na data-base de junho de 2024, referente ao balanço patrimonial do exercício de 2023, foi diligenciado à licitante em 23/07/25, a fim de que fosse ratificado o valor apresentado de Patrimônio Líquido do exercício social de 2023.

IF-2025-83605833-APN-DCYS#MI



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

Em sua manifestação, a Proponente ratificou o valor declarado de Patrimônio Líquido do Exercício Social de 2023.

Diante do exposto, o PL da Proponente (USD 720.993,14) é inferior ao exigido no Edital (USD 6,5 milhões).

I.4.3 Habilitação Fiscal e Trabalhista

ITEM DO EDITAL (ANEXO 5)	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
5.A	Prova de inscrição no Cadastro Nacional das Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda – CNPJ. Se fundo de investimentos, prova de inscrição no CNPJ do administrador. Ou equivalente na Argentina.	Diligência	✓	✓	✓	✓
5.B	Certificado de Regularidade perante o Fundo de Garantia por Tempo de Serviço – FGTS. Se fundo de investimentos, documento em nome do administrador.	N/A	-	-	-	-



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

	Ou equivalente na Argentina.					
5.C	Prova de regularidade fiscal perante a Fazenda Nacional, por meio da apresentação da Certidão Negativa (ou Positiva com Efeitos de Negativa) de Débitos Relativos a Tributos Federais e a Dívida Ativa da União. Se fundo de investimentos, o documento exigido em nome do administrador. Ou equivalente na Argentina.	-	X	X	X	X
5.D	Prova de regularidade fiscal perante as fazendas estadual e municipal (esta referente aos tributos mobiliários e imobiliários), todas do domicílio ou sede da Proponente. No caso de fundo de investimentos, o documento exigido	-	X	X	X	X



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

	deverá ser apresentado em nome do administrador. Ou equivalente na Argentina.					
5.E	Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas conforme disposto na Lei nº 12.440, de 7 de julho de 2011. Se fundo de investimentos, o documento exigido deverá ser apresentado em nome do administrador. Ou equivalente na Argentina.	104	✓	✓	✓	✓
5.G	Declaração de cumprimento das exigências de reserva de cargos para pessoa com deficiência e para reabilitado da Previdência Social, previstas em lei e em outras normas específicas. Ou equivalente na Argentina.	105	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

Diligência:

Foi realizada, em 23/07/25, solicitando a apresentação da documentação equivalente na Argentina.

Item 5.A – Apresentar prova de inscrição no CUIT da Argentina.

Item 5.C – Apresentar Certificado Fiscal para Contratar na Argentina.

Item 5.D – Apresentar Certificado Fiscal para Contratar na Argentina.

Respostas à diligência:

A licitante apresentou os documentos solicitados no item 5.A, entretanto, não apresentou aqueles constantes dos itens 5.C e 5.D, regularizando parcialmente as omissões documentais.

Diante do exposto, a Proponente não atendeu à habilitação Fiscal e Trabalhista exigida no Edital.

I.4.4 Habilitação técnica

ITEM DO EDITAL (ANEXO 5)	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	DO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
1.1	Proponente com experiência em construção e manutenção de obras rodoviárias, incluindo obras de arte e/ou em gestão de centros logísticos e gestão de recintos aduaneiros.		20 a 39	✓	✓	✓	X
6.A	Profissional qualificado, vinculado à Proponente.		-	X	X	X	X



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

6.B	Profissional qualificado com experiência em execução, coordenação, gerência ou supervisão de Gestão e exploração de rodovias e/ou Gestão de recintos alfandegados.	-	X	X	X	X
6.C	O(s) Profissional(is) Qualificado(s) vinculado(s) à matriz e/ou filial de empresa estrangeira, que não necessite(m) ter registro(s) ou inscrição(ões) em entidade(s) profissional(ais) brasileira(s), mas sim do outro país, e os atestado(s) de responsabilidade técnica a serem apresentados poderão ser emitidos por entidades públicas ou particulares do outro país.	-	X	X	X	X



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

Diligência:

Na análise inaugural da Comissão de Outorga, verificou-se que o acervo documental apresentado não continha a qualificação técnica exigida na Tabela IV do Anexo 5, do Edital.

Sendo assim, no dia 23/07/2025, foi solicitado que a licitante indicasse onde continha a supradita comprovação ou que fossem apresentados os documentos comprobatórios de qualificação técnica exigida na Tabela IV do Anexo 5, do Edital.

Resposta à diligência

Em sua manifestação, a licitante não apresentou informações técnicas que se destinaram a comprovar a qualificação técnica exigida no certame.

Diante do exposto, a Proponente não atendeu à habilitação técnica exigida no Edital.

I.4.5 Declarações e outros Documentos

ITEM DO EDITAL (ANEXO 5)	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
7.A	Declaração de compromisso de cumprimento do disposto no artigo 7º, inciso XXXIII, da Constituição Federal, conforme modelo constante do Anexo 7.	112	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

7.B	Declaração de que a Proponente não se encontra em processo de (i) falência, (ii) autofalência, (iii) recuperação judicial ou extrajudicial, (iv) liquidação judicial ou extrajudicial, (v) insolvência, (vi) administração especial temporária ou (vii) intervenção, conforme modelo constante do Anexo 8.	114	✓	✓	✓	✓
7.C	Declaração quanto à inexistência de fato impeditivo em participar do Leilão, conforme modelo constante do Anexo 9.	116	✓	✓	✓	✓
7.D	Declaração de capacidade financeira constante do Anexo 10 ao Edital.	118	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

7.E	Minuta do estatuto social da SPE.	41-43	✓	✓	✓	✓
7.F	Minuta de eventuais acordos entre os futuros acionistas da SPE.	N/A	-	-	-	-

Diligência:

Em 23/07/2025, foi solicitada minuta do estatuto social da SPE que será criada, tendo em vista que o documento apresentado às fls 41 a 43 do Volume 2, referia-se ao estatuto social da licitante Plus Byte.

Resposta à diligência

Em atendimento à diligência, a Proponente apresentou nova versão do estatuto social da SPE, contendo disposições não contrárias ao Edital e à minuta do Contrato e seus respectivos Anexos.

I.5 PROPOSTA ECONÔMICA (VOLUME 03)

A proposta econômica-escrita é tratada no item 10 do Edital.

I.5.1 Proposta Econômica Escrita (Volume 03)

ITEM DO EDITAL	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
10.1	Proposta Econômica, conforme modelo do Anexo 4 do Edital.	03	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

- **Valor de Outorga Fixa:** USD 29.000.000,00 (vinte e nove milhões de dólares);
- **Vigência:** 1 (um) ano – a contar da Data para Recebimento dos Envelopes.

I.6 Atendimento às Questões Formais dos Volumes

ITEM DO EDITAL	FORMA	REGULARIDADE
6.1	Documentos apresentados em 3 (três) volumes lacrados, distintos e identificados em sua capa.	✓
6.2	Páginas numeradas sequencialmente, inclusive as páginas de separação, catálogos, desenhos ou similares, não sendo permitidas emendas, rasuras, entrelinhas ou ressalvas.	✓
6.3	Termo de encerramento em cada volume.	✓
6.4	Todas as páginas rubricadas por um de seus Representantes.	✓
6.5	Documentos com observância dos modelos do Edital	✓
6.7 (i)	Documentos apresentados em português e espanhol.	X

Considerações adicionais:

Item 6.7 (i) – O Proponente apresentou toda a documentação (Volumes 1 - Garantia da Proposta, Volume 2 - Documentos de Qualificação e Volume 3 - a Proposta Econômica Escrita) somente em espanhol, contrariando a disposição contida no item 6.7, I do instrumento vinculatório, o qual determinava que todos os documentos que se relacionam ao Leilão deveriam ser apresentados em português e espanhol.

No entanto, em 22/07/2025, a licitante encaminhou espontaneamente para o e-mail: edital01-24.comab@transportes.gov.br tradução juramentada da Garantia de Proposta e da Proposta Econômica Escrita.



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

II. ANÁLISE DOS VOLUMES 01, 02 e 03 DA PROPONENTE CS INFRA S.A. – 2ª colocada no certame, segundo a ordem estabelecida no Evento 10 do Anexo 21 do Edital – Cronograma do leilão.

II.1 DADOS DA PROPONENTE

PROPONENTE	
RAZÃO SOCIAL	CS INFRA S.A.
CNPJ	43.312.111/0001-46
NATUREZA JURIDICA	Sociedade Anônima
NACIONALIDADE	Brasileira
TIPO DE PARTICIPAÇÃO	Individual

II.2 GARANTIA DA PROPOSTA (VOLUME 01)

A garantia de proposta é tratada no item 7 do Edital.

Observa-se ainda a publicação da Deliberação COMAB Nº 07/2025, de 04 de julho de 2025, que tratou de esclarecimentos sobre o beneficiário do seguro garantia ou fiança bancária, bem como da possibilidade de conversão do valor da Garantia da Proposta para as moedas real ou peso argentino:

DELIBERAÇÃO COMAB Nº 07, DE 04 DE JULHO DE 2025

O PRESIDENTE E A SECRETÁRIA DA COMISSÃO MISTA ARGENTINO-BRASILEIRA - COMAB, no uso de suas atribuições, delibera:

Art. 1º No tocante aos itens 16.5.3. e 16.6.2, do Edital nº 1/2025, os quais indicam a COMAB como beneficiária do seguro-garantia ou fiança bancária, respectivamente, informa-se que a apólice de seguro-garantia, ou fiança bancária poderá ser, tanto emitida em favor da COMAB, quanto em favor da DELCON/COMAB, cuja Delegação de Controle (DELCON) tem por atribuição realizar os objetivos e finalidades da Comissão Mista Argentino-Brasileira

IF-2025-83605833-APN-DCYS#MI

22



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

(COMAB), sendo, portanto, legítima representante e beneficiária das garantias previstas no instrumento convocatório.

Para tanto, informa-se o CNPJ e CUIT da DELCON, quais sejam:

Brasil - CNPJ: 01.062.206/0001-09

Argentina - CUIT: 30-71145267-9

Art. 2º No tocante aos itens 7.3, I e 16.1, do Edital nº 1/2025, informa-se que deve ser interpretada como possível a conversão do valor da Garantia da Proposta para as moedas real ou peso argentino, desde que seja integralmente preservado o montante estabelecido no item 7.1 do edital, considerando-se a taxa de câmbio vigente três dias úteis antes da data da transação.

A taxa de câmbio de referência que deverá ser utilizada no mercado cambial brasileiro é a Ptax, publicada pelo Banco Central do Brasil (BCB), do tipo vendedor.

A taxa de câmbio de referência que deverá ser utilizada no mercado cambial argentino é aquela do Banco de la Nación Argentina, do tipo vendedor.

Art. 3º Esta Deliberação entra em vigor na data de sua publicação.

Os envelopes foram abertos na Sessão Pública do leilão, e avaliados, preliminarmente, pela Comissão de Outorga, a fim de verificar seu atendimento aos valores mínimos exigidos no Edital (itens 7.1 e 14.1), conforme disposto na Ata da Sessão pública do leilão.

ITEM DO EDITAL	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
7.1	Garantia de Proposta, conforme Edital.	253	✓	✓	✓	✓
7.3 (iii)	Carta de Apresentação da Garantia de Proposta.	249	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

- **Modalidade:** Seguro Garantia;
- **Instituição:** Berkley Internacional do Brasil Seguros S/A;
- **Vigência:** 01 (um) ano, de 14/07/2025 a 15/07/2026;
- **Valor:** R\$ 7.091.760,00 (sete milhões, noventa e um mil, setecentos e sessenta reais); USD 1.300.000,00 (um milhão e trezentos mil dólares estadunidenses)
- **Referência:** Apólice registrada na SUSEP sob o nº 014142025000107750201641; Endosso nº 01.

A Figura a seguir apresenta a conversão do valor da garantia de proposta de reais para dólar estadunidense.

Conversor de Moedas

Valor

7.091.760,00

Converter de

Real (BRL)

Para

Dólar dos Estados Unidos (USD)

Data da cotação

07/07/2025

Resultado da conversão

Conversão de: Real/BRL (790)

Valor a converter: 7.091.760,00

Para: Dólar dos Estados Unidos/USD (220)

Resultado da conversão: 1.300.000,00

Data cotação utilizada: 07/07/2025

Taxa:

1 Real/BRL (790) = 0,1833113 Dólar dos Estados Unidos/USD (220)

1 Dólar dos Estados Unidos/USD (220) = 5,4552 Real/BRL (790)

O cálculo efetuado tem caráter informativo e não substitui as disposições da norma cambial brasileira para casos específicos de conversão.

Conversões disponíveis para datas informadas a partir de 01/02/1999.

Para dias não úteis, assume-se a cotação do dia útil imediatamente anterior.

O Banco Central não assume qualquer responsabilidade pela não simultaneidade ou falta das informações prestadas, assim como por eventuais erros de paridades das moedas, ou qualquer outro, salvo a paridade relativa ao dólar dos Estados Unidos da América em relação ao Real. Igualmente, não se responsabiliza pelos atrasos ou indisponibilidade de serviços de telecomunicação, interrupção, falha ou pelas imprecisões no fornecimento dos serviços ou informações. Não assume, também, responsabilidade por qualquer perda ou dano oriundo de tais interrupções, atrasos, falhas ou imperfeições, bem como pelo uso inadequado das informações contidas na transação.

Figura 2: Conversão do valor da Garantia de Proposta de reais para dólar estadunidense.

II.3 DOCUMENTOS CONSTANTES DO VOLUME 01

ITEM DO EDITAL	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
7.3, (vi)	Declaração de Elaboração	17	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

	Independente da Proposta Econômica Escrita, conforme modelo do Anexo 15 do Edital.					
9.1.3, (I)	Procuração nos moldes do modelo constante no Anexo 12 do Edital, acompanhado dos documentos que comprovem os poderes dos outorgantes, conforme última alteração arquivada no registro empresarial ou cartório competente.	25 44 e seguintes	✓	✓	✓	✓

Sendo assim, após análise realizada para elaboração do presente parecer, constatou-se a regularidade da documentação apresentada pela licitante, sendo aceita a garantia da proposta, tendo em vista o cumprimento às exigências editalícias.



II.4 DOCUMENTOS DE QUALIFICAÇÃO (VOLUME 02)

II.4.1 Habilitação Jurídica

ITEM DO EDITAL (ANEXO 5)	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
1	Carta de Apresentação da Documentação de Caráter Geral, conforme modelo do Anexo 6.	19	✓	✓	✓	✓
3.A	Se pessoa jurídica, ato constitutivo, estatuto ou contrato social em vigor, acompanhado das alterações e devidamente registrados no registro empresarial ou órgão competente.	68	✓	✓	✓	✓
3.B	Se pessoa jurídica, prova de eleição dos administradores em exercício, devidamente	186 e seguintes	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

	registrados na Junta Comercial ou Cartório de Registro competente.					
3.C	Se Pessoa Jurídica, Certidão atualizada da Proponente pessoa jurídica expedida pelo registro empresarial ou cartório competente.	271	✓	✓	✓	✓
3.D	Se Pessoa Jurídica ou sociedade estrangeira autorizada a funcionar na Argentina, autorização de funcionamento e ato de registro ou autorização para o seu funcionamento, expedido pelo órgão competente.	N/A	-	-	-	-
3.E	Se Pessoa Jurídica ou sociedade estrangeira não estabelecida na	N/A	-	-	-	-



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

	Argentina, declaração conforme modelo constante no Anexo 16.					
--	---	--	--	--	--	--

II.4.2 Habilitação Econômico-financeira

ITEM DO EDITAL (ANEXO 5)	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
5.A	Certidão negativa de pedido de falência, autofalência e recuperação judicial expedida pelo distribuidor judicial (varas cíveis) da comarca do município onde a empresa for sediada, com no máximo, 90 (noventa) dias anteriores à data prevista no cronograma para a entrega dos Documentos.	313	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

4.B	Balanço patrimonial e respectivo demonstrativo de resultados, devidamente aprovados pela assembleia geral ou sócios, conforme o caso, sendo vedada a apresentação de balancetes ou balanços provisórios.	319 e seguintes	✓	✓	✓	✓
4.1	Balanço patrimonial indicado no item B da Tabela V, com patrimônio líquido de, no mínimo, USD 6.500.000,00 (seis milhões e quinhentos mil dólares estadunidenses), na data-base de junho de 2024, referente ao balanço patrimonial do exercício de 2023.	321-323	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

II.4.2.1 Cálculo do Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido apresentado pela licitante, às fls. 321-323, Volume 2, comprovou o valor de R\$ 270.513.353,31, no exercício social de 2023.

Desta feita, consoante item 4.2, Anexo 5, do Edital realizou-se a conversão do valor apresentado (<https://www.bcb.gov.br/conversao>) para o dólar estadunidense, na data base de 28/06/2024, obtendo-se o montante de USD 48.663.108,40 (quarenta e oito milhões, seiscentos e sessenta e três mil cento e oito dólares e quarenta centavos de dólar), conforme se depreende da figura abaixo colacionada:

Conversor de Moedas

Data da cotação: 28/06/2024

Valor: 270.513.353,31 Converter de: Real (BRL) Para: Dólar dos Estados Unidos (USD)

Resultado da conversão

Conversão de: Real/BRL (790)
Valor a converter: 270.513.353,31

Para: Dólar dos Estados Unidos/USD (220)
Resultado da conversão: 48.663.108,4045

Data cotação utilizada: 28/06/2024
Taxa:
1 Real/BRL (790) = 0,1798917 Dólar dos Estados Unidos/USD (220)
1 Dólar dos Estados Unidos/USD (220) = 5,5589 Real/BRL (790)

• O cálculo efetuado tem caráter informativo e não substitui as disposições da norma cambial brasileira para casos específicos de conversão.
• Conversões disponíveis para datas informadas a partir de 01/02/1999.
• Para dias não úteis, assume-se a cotação do dia útil imediatamente anterior.
• O Banco Central não assume qualquer responsabilidade pela não simultaneidade ou falta das informações prestadas, assim como por eventuais erros de paridades das moedas, ou qualquer outro, salvo a paridade relativa ao dólar dos Estados Unidos da América em relação ao Real. Igualmente, não se responsabiliza pelos atrasos ou indisponibilidade de serviços de telecomunicação, interrupção, falha ou pelas imprecisões no fornecimento dos serviços ou informações. Não assume, também, responsabilidade por qualquer perda ou dano oriundo de tais interrupções, atrasos, falhas ou imperfeições, bem como pelo uso inadequado das informações contidas na transação.

Figura 3: Conversão do valor do Patrimônio Líquido de reais para dólar estadunidense.

Diante do exposto, o PL da Proponente (USD 48.663.108,40) é superior ao exigido no Edital (USD 6,5 milhões).



II.4.3 Habilitação Fiscal e Trabalhista

ITEM DO EDITAL (ANEXO 5)	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
5.A	Prova de inscrição no Cadastro Nacional das Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda – CNPJ. Se fundo de investimentos, prova de inscrição no CNPJ do administrador.	669	✓	✓	✓	✓
5.B	Certificado de Regularidade perante o Fundo de Garantia por Tempo de Serviço – FGTS. Se fundo de investimentos, documento em nome do administrador.	673	✓	✓	✓	✓
5.C	Prova de regularidade fiscal perante a Fazenda Nacional, por meio da	677	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

	apresentação da Certidão Negativa (ou Positiva com Efeitos de Negativa) de Débitos Relativos a Tributos Federais e a Dívida Ativa da União. Se fundo de investimentos, o documento exigido em nome do administrador.					
5.D	Prova de regularidade fiscal perante as fazendas estadual e municipal (esta referente aos tributos mobiliários e imobiliários), todas do domicílio ou sede da Proponente. No caso de fundo de investimentos, o documento exigido deverá ser apresentado em nome do administrador.	681 – 697	✓	✓	✓	✓

IF-2025-83605833-APN-DCYS#MI



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

5.E	Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas conforme disposto na Lei nº 12.440, de 7 de julho de 2011. Se fundo de investimentos, o documento exigido deverá ser apresentado em nome do administrador.	701	✓	✓	✓	✓
5.G	Declaração de cumprimento das exigências de reserva de cargos para pessoa com deficiência e para reabilitado da Previdência Social, previstas em lei e em outras normas específicas.	705	✓	✓	✓	✓



II.4.4 Habilitação técnica

ITEM DO EDITAL (ANEXO 5)	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
1.1	Proponente com experiência em construção e manutenção de obras rodoviárias, incluindo obras de arte e/ou em gestão de centros logísticos e gestão de recintos aduaneiros.	743 a 748	✓	✓	✓	✓
6.A	Profissional qualificado, vinculado à Proponente.	727	✓	✓	✓	✓
6.B	Profissional qualificado com experiência em execução, coordenação, gerência ou supervisão de Gestão e exploração de rodovias e/ou Gestão de recintos alfandegados.	711 a 726	✓	✓	✓	✓
6.C	O(s) Profissional(is) Qualificado(s)	717 a 726	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

	vinculado(s) à matriz e/ou filial de empresa estrangeira, que não necessite(m) ter registro(s) ou inscrição(ões) em entidade(s) profissional(ais) brasileira(s), mas sim do outro país, e os atestado(s) de responsabilidade técnica a serem apresentados poderão ser emitidos por entidades públicas ou particulares do outro país.					
--	--	--	--	--	--	--

Diante do exposto, a Proponente atendeu à habilitação técnica exigida no Edital.

II.4.5 Declarações e outros Documentos

ITEM DO EDITAL (ANEXO 5)	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
7.A	Declaração de compromisso de cumprimento do disposto no artigo	779	✓	✓	✓	✓

IF-2025-83605833-APN-DCYS#MI



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

	7º, inciso XXXIII, da Constituição Federal, conforme modelo constante do Anexo 7.					
7.B	Declaração de que a Proponente não se encontra em processo de (i) falência, (ii) autotalência, (iii) recuperação judicial ou extrajudicial, (iv) liquidação judicial ou extrajudicial, (v) insolvência, (vi) administração especial temporária ou (vii) intervenção, conforme modelo constante do Anexo 8.	781	✓	✓	✓	✓
7C	Declaração quanto à inexistência de fato impeditivo em participar do Leilão, conforme modelo constante do Anexo 9.	783	✓	✓	✓	✓
7.D	Declaração de capacidade financeira constante do Anexo 10 ao Edital.	785	✓	✓	✓	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

7.E	Minuta do estatuto social da SPE.	789	✓	✓	✓	✓
7.F	Minuta de eventuais acordos entre os futuros acionistas da SPE.	N/A	-	-	-	-

II.5 PROPOSTA ECONÔMICA (VOLUME 03)

II.5.1 Proposta Econômica Escrita (Volume 03)

ITEM DO EDITAL	DESCRIÇÃO DO DOCUMENTO	PÁGINA DO VOLUME	ENTREGUE	VIGENTE	AUTÊNTICO	REGULAR
10.1	Proposta Econômica, conforme modelo do Anexo 4 do Edital.	11	✓	✓	✓	✓

- **Valor de Outorga Fixa:** USD 26.602.000,00 (vinte e seis milhões e seiscentos e dois mil dólares estadunidenses);
- **Vigência:** 1 (um) ano – a contar da Data para Recebimento dos Envelopes.

II.6 Atendimento às Questões Formais dos Volumes

ITEM DO EDITAL	FORMA	REGULARIDADE
6.1	Documentos apresentados em 3 (três) volumes lacrados, distintos e identificados em sua capa.	✓



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

6.2	Páginas numeradas sequencialmente, inclusive as páginas de separação, catálogos, desenhos ou similares, não sendo permitidas emendas, rasuras, entrelinhas ou ressalvas.	✓
6.3	Termo de encerramento em cada volume.	✓
6.4	Todas as páginas rubricadas por um de seus Representantes.	✓
6.5	Documentos com observância dos modelos do Edital	✓
6.7 (i)	Documentos apresentados em Português e Espanhol.	✓



III. CONCLUSÃO

Após análise do acervo documental das duas licitantes e, em atenção aos ditames do Edital de Concessão nº 01/2025, a Comissão de Outorga recomenda:

- a) rejeitar a oferta apresentada pela empresa Plus Byte SRL, em razão do não atendimento ao Anexo 5, do Edital:

a.1) não reunir os requisitos de qualificação técnica compatível com o objeto licitado, conforme itens: 1.1, 5 Tabela III, C e D, e 6 Tabela IV, A, B e C.

O objeto social da licitante, não contempla nenhuma atividade econômica relacionada à construção e manutenção de obras rodoviárias, incluindo obra de arte especial e/ou em gestão de centros logísticos e gestão de recintos aduaneiros.

a.2) não atendimento ao previsto no item 4.1, Anexo 5, do Edital, pois o Balanço Patrimonial do exercício de 2023 comprovou o valor de ARS 657.906.240, o qual convertido para dólar estadunidense, para a data base de 28 de junho de 2024, perfaz o montante de USD 720.993,14 (setecentos e vinte mil novecentos e noventa e três dólares e catorze centavos de dólar), bem inferior ao valor mínimo exigido no edital de USD 6.5000.000 (seis milhões e quinhentos mil dólares estadunidenses);

- b) adjudicar a contratação à oferta apresentada pela empresa CS Infra S.A., por cumprir com a totalidade dos requisitos técnicos e econômicos exigidos no Edital e resultar na única oferta válida recebida.

Sendo assim, submetemos os autos à COMAB para, se de acordo, aprove as ações tomadas por esta Comissão e dê prosseguimento ao trâmite correspondente.



COMAB
COMISSÃO MISTA ARGENTINO – BRASILEIRA
PARA A PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA – SANTO TOMÉ

Documento assinado digitalmente
gov.br MIRIAN RAMOS QUEBAUD
Data: 31/07/2025 14:10:47-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

MIRIAN RAMOS QUEBAUD
Presidente da Comissão de Outorga - representação brasileira

Documento assinado digitalmente
gov.br STEPHANE LOUIS GEORGES QUEBAUD
Data: 31/07/2025 17:31:25-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

STÉPHANE LOUIS GEORGES QUEBAUD
Membro da Comissão de Outorga - representação brasileira

Documento assinado digitalmente
gov.br FLÁVIA MARTINS DE FARIAS
Data: 31/07/2025 17:16:28-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

FLÁVIA MARTINS DE FARIAS
Membro da Comissão de Outorga - representação brasileira

JUAN MANUEL IGNACIO MOTTA
Presidente da Comissão de Outorga - representação argentina

JAVIER OMAR FERNANDEZ
Membro da Comissão de Outorga - representação argentina

BORTOLOTTO
Gabriela Maria
Membro da Comissão de Outorga - representação argentina

Firmado digitalmente
por BORTOLOTTO
Gabriela Maria
Fecha: 2025.07.31
15:13:59 -03'00'



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional
AÑO DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA NACIÓN ARGENTINA

Hoja Adicional de Firmas
Informe Gráf. con Firma Conjunta TAD

Número: IF-2025-83605833-APN-DCYS#MI

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Jueves 31 de Julio de 2025

Referencia: Dictamen de pre adjudicación Pliego COMAB de Concesión N° 01/2025

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 40 pagina/s.

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.07.31 17:01:54 -03:00

Juan Manuel Motta
Director
Dirección de Dictámenes
Jefatura de Gabinete de Ministros

Digitally signed by GESTION DOCUMENTAL ELECTRONICA - GDE
Date: 2025.07.31 17:07:53 -03:00

Javier Omar Fernandez
Director
Dirección de Compras y Suministros
Jefatura de Gabinete de Ministros